

CHILE CALIFORNIA 2018 CONSERVATION CONFERENCE REPORT

OCTOBER 21-25 SANTA CRUZ, CALIFORNIA





AGRADECIMIENTO

The conference could not have happened without the generous financial support of the following organizations and individuals.

Chile California Council
David & Lucile Packard Foundation
The Pew Charitable Trusts
Resources Legacy Fund
Weeden Foundation
Marisla Foundation
The Windward Fund
Fundación Mar Adentro
Jennifer L. Miller

THE HEART OF THE CONFERENCE WAS THOUGHTFUL PRESENTATIONS BY OUR SPEAKERS Lovell “Tu” Jarvis, Sam Schuchat, Fred Keeley, Secretary John Laird, Jim Harvey, Charles Lester, Rebecca Smyth, Matías Alcalde, Minister Felipe Ward, Jorge Valenzuela, Claudia Silva, Diego Flores, Maxmilliano Sepúlveda, Patricio Vallespin, Juan Estaban Buttazoni, David Tecklin, Tim Portwood, Deirdre Holbrook, Gordon Clark, David Levitt, Macarena Soler, Francisca Pérez, Roberto Peralta, Francisco “Pancho” Solis, Jim Sano, Gary Griggs, Sylvia Bates, Constanza Pinochet, Jorge Flies, Mike Powers and Valentin Lopez.

SPECIAL THANKS TO OUR HOSTS AT THE VARIOUS PLACES WE VISITED Brian Deiterick for a breezy overview of the Swanton Pacific Ranch, to Mark Silberstein and Dash Dunkell of the Elkhorn Slough Foundation for their help in planning and hosting the conference, to Jim Harvey for providing meeting space at the magnificent Moss Landing Marine Laboratories, to Kim Solano for a fun evening at her Haute Enchilada Social Club, to NIK Strong-Cvetich for showing us citizen action at work at Cowell Beach in Santa Cruz, to Graham Chisholm and Tomás McKay for leading an early morning bird walk, to Mike Powers of the BLM and Valentin Lopez of the

Amah Mutsun Tribal Band for hosting our final lunch at the Cotoni-Coast Dairies National Monument and to Dan Olstein of the Peninsula Open Space Trust for the bracing visit to Tunitas Creek Beach (shown on the cover of this report.)

THANKS TO THOSE KEPT THINGS RUNNING AND DOCUMENTED THE CONFERENCE Kristin Salmon and Rocio Araya for their help with everything, Susanna Ives for filling in the gaps, Juan Silva for taking the bilingual notes in this report, Lance Kuehne, for his photography (supplemented in this report with some images from Francisco “Pancho” Solis) and to Sharon Anderson and Monica Lee for designing this report.

VITAL WORK BEHIND THE SCENES Thanks to Ane Deister and Kimberly Cox at the California Council of Land Trusts who, from their perch in Sacramento, held the grant funds and paid the bills.

AND FOR EXTRA HELP PLANNING THE CONFERENCE David Tecklin, Diego Tabilo, Francisco “Pancho” Solis, Mark Silberstein, Sam Schuchat, Roberto Peralta, Jenny Miller, Tomás McKay, Laura Johnson, Dash Dunkell, Graham Chisholm and Ralph Benson.

The Chile California Conservation Exchange is project sponsored by the California Council of Land Trusts in collaboration with Fundación Tierra Austral and the Chile California Council.

The photographs inside this report were taken by Lance Kuehne (www.lancekuehne.com).
The cover image and last three photos on inside back cover were taken by Francisco “Pancho” Solis.

INTRODUCTION

The second annual Chile California Conservation Conference, held with Monterey Bay as a backdrop, provided an opportunity for 32 Chilean environmental policy leaders and conservation practitioners to meet and exchange ideas with a like number of U.S. and California peers. This year's conference brought forth a wealth of new ideas and excellent presentations. Specific topics discussed were **1) Coastal Zone Management & Protection** - reviewing 50+ years of experience with California's Coastal Act and current coastal issues and challenges in Chile and California, **2) Conservation Philanthropy & Tax Law** - examining how California nonprofits raise operating funds and the tax impediments to conservation philanthropy in Chile, and **3) Collaboration & Alliances** - considering whether the time might be right for a national umbrella conservation alliance in Chile. In the course of



the meeting Felipe Ward, Minister of National Assets, highlighted proposed policies for national parks and the coastline. Jorge Flies, former Governor of Magallanes and Chilean Antarctica, noted opportunities that may arise from Chile's planned decentralization to new regional governments in 2020. The 2018 conference was not intended as a singular event but rather as part of an ongoing process of broadening and strengthening networks and of institutional development in the environmental and conservation field throughout Chile and California. We anticipate followup meetings and workshops in Chile and a third annual conference in California later in 2019.

Presentations from the conference will be available on the website of the Chile California Conservation Exchange. www.cccx.cl

INTRODUCCIÓN

La segunda conferencia anual de conservación Chile-California, realizada en la Bahía de Monterey como telón de fondo, permitió reunir a 32 líderes chilenos de políticas ambientales y profesionales de la conservación con sus contrapartes de los EE. UU. y California. La conferencia de este año trajo consigo una gran cantidad de nuevas ideas y presentaciones excelentes. Los temas específicos que se trataron fueron: **1) manejo y protección de zonas costeras** - revisando más de 50 años de experiencia adquirida en California con la Ley de Costas y los problemas y desafíos actuales que enfrentan las costas de Chile y California, **2) leyes tributarias y filantropía en la conservación** - analizando los principales aspectos para la recaudación de fondos por diversas organizaciones sin fines de lucro en California y los impedimentos fiscales para la filantropía de conservación en Chile, y **3) desarrollo de colaboraciones y alianzas** - considerando si el momento es oportuno para establecer



una Red Nacional de Conservación en Chile. En el transcurso de este encuentro Felipe Ward, Ministro de Bienes Nacionales destacó propuestas de políticas públicas para parques nacionales y el borde costero. Jorge Flies, Ex Intendente de Magallanes y Antártica Chilena profundizó acerca de la descentralización regional en Chile a partir del año 2020. La conferencia Chile - California 2018 no fue concebida como un evento singular, sino más bien como parte de un proceso continuo de fortalecimiento de alianzas y desarrollo institucional en materias de conservación y medio ambiente entre Chile y California. Anticipamos futuros encuentros y talleres en Chile y una tercera conferencia anual que tendrá lugar en California el año 2019.

Las presentaciones de la conferencia se encontrarán disponibles en el sitio web de Chile California Conservation Exchange. www.cccx.cl



NEXT STEPS

COASTAL PLANNING

“There is no time to wait” was the overarching message from our coastal discussions. Chile’s coastal zone is facing rapid transformation and degradation—similar to the pressures that drove California to enact legislation in the 1970s. Presentations and discussion highlighted the accumulation of experience, institutions and law that support coastal conservation in California, and the relative vacuum in such areas in the Chilean context. The most striking difference between places is the key role of land use controls in California to limit urban sprawl and encourage conservation of natural areas, and the near absence of such controls in Chile. California’s history of public-private cooperation for land protection, as evidenced all of the coastal sites we visited, also provides an inspiring example of how governmental regulation and voluntary action by citizens and environmental organizations can create a virtuous cycle to protect and restore natural areas. There was agreement and extensive experience to learn from in both locations, regarding the potential for conservation alliances with other sectors such as agriculture, water supply managers, fisheries, and indigenous peoples. These are critical also for securing the large sources of funding required for coastal projects.

Presentations and discussion on Chile highlighted several key barriers to advancing coastal conservation, including: the lack of updated and organized scientific information to draw from, centralism in decision making processes, issues of privatization and extensive exclusive use rights without mechanisms to resolve conflicts or ensure coordination across uses, lack of a regulatory framework and clear authority for coastal zone management.

NEXT STEPS FOR THE COAST IN CHILE INCLUDED:

Identify information gaps and increase public understanding of coastal management: In Chile there is a general lack of knowledge of existing laws and tools, governmental mandates in the coastal zone, and of conservation efforts underway. We need to map and highlight on-going work to protect the coast and provide public access by public

and private organizations that can be strengthened and replicated nationally. Examples include growing work with coastal wetlands on the central coast and Chiloe Island.

Building the scientific basis for coastal management:

Evaluate the research and planning steps taken by California to facilitate coastal management. Consider promoting a National Coastal Resources Inventory including ecosystem status, cultural resources and sea floor mapping among other elements. Key actors to involve include the new Ministry of Science, Ministry of Environment, Navy, NGOs, and universities with current research on the coast, as well as key municipalities.

Standards and best practices to inform coastal policy:

We need to generate public debate and to inform policy-makers regarding the state-of-the-art in principles, goals and standards that should inform coastal policy and management in Chile. This should include measures to address the growing challenges from climate change. Such information should be provided to the ministries involved in coastal management including Ministry of Defense, Ministry of Public Assets, and Ministry of Environment. A key opportunity to disseminate this information will be provided next year when the new decentralization law comes into effect and newly elected regional governors will have mandates for coastal planning.

Develop and promote a draft Coastal Act for Chile:

California’s Coastal Act provides inspiration for the development of draft legislation to promote planning, governmental regulation, and incentives for private conservation for Chile’s coast. We proposed to initiate discussion groups and connect with legal and scientific experts to begin the drafting of such legislation.

Coastal networking and public education: Organizations working in the coastal zone are not yet informed and connected of each other’s efforts. We propose to explore means to facilitate networking among NGOs and government agencies through periodic events and social media. A key goal of such networking is to increase public understanding of coastal issues and to promote development of public and formal educational programs.

continued on pg 04 ↘



PRÓXIMOS PASOS

PLANIFICACION COSTERA

“No hay tiempo que perder” fue el principal mensaje en nuestras discusiones costeras. La zona costera de Chile se enfrenta a una rápida transformación y degradación, hechos similares a los que llevaron a California a promulgar leyes en la década de 1970. Las presentaciones y discusiones destacaron la acumulación de experiencia, las instituciones y las leyes que han apoyado la conservación de la costa en California y el vacío relativo en estas áreas en el contexto chileno. La diferencia más notable entre los dos lugares es que en California existen limitaciones claras a la expansión urbana y un fomento establecido para la conservación ambiental, lo que prácticamente no existe en Chile.

El historial de cooperación público-privada de California para la protección del medio ambiente, como se evidencia en todos los sitios costeros que se visitaron, proporciona un ejemplo inspirador de cómo la regulación gubernamental y la acción voluntaria de los ciudadanos y las organizaciones ambientales pueden crear un ciclo virtuoso para proteger y restaurar las áreas naturales. Hubo acuerdo en que se puede aprender de la amplia experiencia de ambos lugares y el potencial de alianzas de conservación con otros sectores como la agricultura, la administración y suministro de agua, la pesca y los pueblos originarios. Estas alianzas serán también críticas para asegurar las fuentes de financiamiento requeridas para proyectos de conservación costeros.

En las presentaciones y discusiones sobre Chile destacaron la existencia de barreras para el avance de la conservación costera, entre ellas: la falta de información científica actualizada y organizada, el centralismo en los procesos de toma de decisiones, problemas en los métodos de privatización y los extensos derechos de uso exclusivo sin mecanismos para resolver conflictos o garantizar la coordinación entre diferentes usos, falta de un marco regulatorio claro y una autoridad definida para el manejo y cuidado de las zonas costeras

LOS SIGUIENTES PASOS PARA LA COSTA EN CHILE

INCLUYEN:

Identificar los vacíos de información y aumentar la comprensión pública de la gestión costera: En Chile existe una falta general

de conocimiento de las leyes y las herramientas existentes, los mandatos gubernamentales en la zona costera y los esfuerzos de conservación en curso. Se necesita mapear y resaltar el trabajo en curso y existente para proteger la costa y brindar acceso público por parte de organizaciones públicas y privadas. Este esfuerzo puede fortalecerse y replicarse a nivel nacional. Los ejemplos incluyen el trabajo de plantar y fortalecer humedales en la costa central y la isla de Chiloé.

Construir una base científica para el manejo costero: Evaluar los pasos seguidos en investigación y planificación por California que han facilitado y fortalecido el manejo costero. Considerar la posibilidad de promover un inventario nacional de recursos costeros que incluya el estado de los ecosistemas, los recursos culturales y la cartografía del fondo marino entre otros. Los actores clave que se deben involucrar incluyen el nuevo Ministerio de Ciencia, el Ministerio de Medio Ambiente, la Armada, ONGs y las universidades que desarrollan investigación en la costa, como también los municipios clave.

Estándares y mejores prácticas para informar la política costera: Se requiere generar un debate público, que incorpore el ámbito político, con respecto al estado del arte en principios, metas y estándares para que informen las leyes y la gestión costera en Chile. Esto debería incluir medidas para enfrentar los crecientes desafíos del cambio climático. Dicha información debe proporcionarse a los ministerios que participan en la gestión costera, incluido el Ministerio de Defensa, el Ministerio de Bienes Nacionales y el Ministerio del Medio Ambiente. Existe una oportunidad clave para difundir esta información el próximo año, cuando la nueva ley de descentralización entre en vigencia, y los gobernadores regionales recién elegidos tengan mandatos para la planificación costera.

Desarrollar y promover un proyecto de Ley de Costas para Chile: El Coastal Act de California proporciona inspiración para el desarrollo de proyectos de ley que promuevan la adecuada planificación, la regulación gubernamental e incentivos para la conservación privada de la costa de Chile. Se propone iniciar grupos de discusión que se conecten luego con expertos legales y científicos para comenzar la redacción de una legislación equivalente para Chile.

Redes costeras y educación pública: Las organizaciones que trabajan en la zona costera aún no están informadas de los esfuerzos que otras organizaciones realizan ni tampoco

continued on pg 05 ↘

CONSERVATION PHILANTHROPY & TAXATION

It was agreed that there are currently formidable legal and cultural impediments to the flourishing of conservation philanthropy in Chile.

There is an absence of tax benefits to donors. Gifts to conservation nonprofits are not deductible and are subject to a gift tax. Moreover, donee environmental and conservation organizations are not tax-exempt. They are subject to taxation on gifts received. Thus, both giving and receiving is constrained and discouraged. One consequence of these barriers is that there is not a culture of giving to environmental and conservation groups such as exists in California and the US.

It was agreed that there is an urgent need for legislation but that the current situation is complex. A proposed Single Donations Law (Ley Única de Donaciones) which addresses some of these issues was drafted some years ago; but it has not been discussed by the Congress since 2014. The focus of discussion in the near term is likely to be a Tax Modernization Bill proposed by President Piñera in August. While it may be amended to address some issues of concern, the current draft adds to the problem in that it would make gifts from non-resident donors to Chilean organizations subject to the gift tax, notwithstanding that the Chilean IRS does not currently consider such gifts taxable.



In the meantime Roberto Peralta has been working on an amendment to the Municipal Income Law which would include environmental protection and conservation as eligible activities for exemption from the gift tax. This amendment (Ley Corta de Donaciones) if passed in

conjunction with the Tax Modernization Bill would allow donations to be tax-free for the donee. However, for this benefit to apply in a given situation the donation would have to pass discretionary approval by the relevant municipality. In addition, there would still be limitations for tax deduction by passive income investment companies.

Suggestions for next steps include:

- Educating the public as to the urgent need for private support of Chile's growing network of public and private protected areas.
- Consultation and collaboration within the environmental and conservation communities on the specific goals for tax reform.
- The designation of one or more existing organizations or a new organization to lead in this task.
- Continued exploration of US and international models that may be relevant.

- At some point a comprehensive nonprofit statute will be required to significantly boost environmental and conservation philanthropy, to insure that donations from outside of Chile continue to be exempt under the guidelines of the Chilean IRS, and to exempt NGO's from income taxation.

COLLABORATION & ALLIANCES

This discussion was prompted by a proposal that groups in Chile consider establishing a national organization with the mission of (1) supporting the institutional development of conservation NGOs, (2) facilitating collaboration and partnerships among conservation NGOs, (3) enhancing the professional development of NGO staff, (4) advocating increased private and public funding for conservation throughout Chile, and (5) developing standards for institutional integrity and conservation practices. The Land Trust Alliance in the US was posited as a model. Prior to the conference a survey of the participants was undertaken to assess the need for such a network, what it should focus on, potential membership, and other key elements. The sense of the group was that the survey did not include enough potentially interested parties and should be expanded.

After the discussion which focused on brainstorming about the alternatives of membership and governance structure for a potential network of conservation organizations in Chile, the following are the next steps that the group suggested to continue working on:

The Need for Leadership. Create a committee, initially from participants in the conference to explore how best to proceed with the consideration of an alliance or alliances. Each organization that participated in the conference might propose a person to be part of this effort.

A Survey. Conduct an expanded survey to assess in more detail the perceptions of more organizations regarding the creation of a conservation alliance. The survey should be shared with more conservation organizations and should guide how the process of creating an alliance might be approached.

Research. Research more examples of networks and alliances and document them, so local organizations can have a better understanding of how alliances function sustainably.

- Identify key potential members.
- Consider regional networks and alliances
- Identify themes and major conservation topics that can become the core of one or many conservation networks and alliances.

Plan. Develop a strategic planning process that defines the short and long-term objectives of an alliance, including a shared vision and goals.

Financing. Consider how to finance an alliance.

están conectadas entre sí. Se propone explorar los medios para facilitar la creación de redes que conecten las ONGs y las agencias gubernamentales a través de eventos periódicos y de las redes sociales. Un objetivo clave en este tipo de redes es aumentar la difusión pública de los problemas costeros y promover el desarrollo de programas educativos públicos y formales.

FILANTROPÍA EN LA CONSERVACIÓN AMBIENTAL Y TRIBUTACIÓN

Se acordó que actualmente existen formidables impedimentos legales y culturales para el florecimiento de la filantropía de conservación en Chile. Hay una ausencia de beneficios fiscales para los donantes. Las donaciones a organizaciones sin fines de lucro relacionadas a la conservación no son tributables. Además, las organizaciones ambientales y de conservación no están exentas de impuestos. Realidad que restringe y desincentiva las donaciones en Chile. Una consecuencia de estas barreras que no existe una tradición cultural de donaciones a grupos ambientales y de conservación, como sí la existe en California y los Estados Unidos.

Se acordó que existe una urgente necesidad de legislación y que la situación actual es compleja. Hace unos años se redactó la Ley única de donaciones (Single Donations Law) que aborda algunas de estas cuestiones; pero no ha sido discutido por el Congreso desde 2014. En el corto plazo, el foco de la discusión probablemente sea el proyecto de modernización tributaria propuesto por el Presidente Piñera en agosto. Si bien la propuesta actual responde a algunos temas de preocupación, dicha normativa no considera las donaciones de donantes no residentes a las organizaciones chilenas libres de impuestos, a pesar de que el IRS chileno no considera actualmente tales donaciones imponible.

Mientras tanto, Roberto Peralta ha estado trabajando en una modificación a la Ley de Rentas Municipales que incluiría la protección y conservación del medio ambiente como actividades elegibles de beneficios tributarios. Si esta enmienda se aprueba junto a Ley de Modernización Tributaria permitirá la exención de impuestos por donaciones para el donatario. Sin embargo, para que este beneficio se aplique en una situación dada, la donación tendría que pasar por la aprobación del municipio correspondiente. Además, todavía habría limitaciones para las activos pasivos en sociedades de inversión.

Las sugerencias para los próximos pasos incluyen:

- Sensibilización ciudadana sobre la urgente necesidad de apoyo privado a la creciente red de áreas protegidas públicas y privadas de Chile.
- Consulta y colaboración dentro de las comunidades ambientales y de conservación sobre los objetivos específicos de la reforma tributaria.
- La designación de una o más organizaciones existentes o una nueva organización que lidere esta tarea.
- Continuar la exploración de modelos estadounidenses e internacionales que puedan ser relevantes.

- En algún momento, se requerirá un estatuto integral que impulse significativamente la filantropía ambiental y de conservación, para asegurar que las donaciones fuera de Chile sigan estando exentas según las pautas del IRS chileno, y para eximir a las ONG del impuesto a la renta.

COLABORACIONES Y ALIANZAS

Esta discusión fue motivada por la propuesta de los grupos en Chile de crear una "Red Chilena para la Conservación", es decir una organización de escala nacional con la misión de (1) apoyar el desarrollo institucional de las ONG relacionadas a la conservación, (2) facilitar la colaboración y formación de alianzas entre las ONGs, (3) mejorar el desarrollo profesional de los integrantes de las ONGs, (4) promover un mayor y más eficiente financiamiento público y privado para la conservación en todo Chile, y (5) desarrollar estándares para la integridad institucional y las mejores prácticas en la conservación ambiental chilena. La organización Land Trust Alliance en Estados Unidos fue propuesta como un modelo. Previo a la conferencia, se realizó una encuesta entre los participantes para evaluar la necesidad de dicha red, en que debería centrarse, posibles miembros y otros elementos claves. Los participantes identificaron que la encuesta no incluía suficientes potenciales miembros claves y debería ampliarse.

Después de la discusión, la cual se enfocó en las alternativas de membresía y estructura de gobernanza para una potencial Red Chilena de Conservación, los siguientes puntos fueron propuestos para seguir trabajando:

La necesidad de liderazgo: Crear un comité, inicialmente con participantes de la conferencia para explorar la mejor manera de proceder en la creación de una alianza o alianzas. Cada organización que participó en la conferencia podría proponer a una persona para ser parte de este esfuerzo.

Una encuesta. Llevar a cabo una encuesta extendida para evaluar en mayor detalle la percepción de otras organizaciones con respecto a la creación de la alianza. La encuesta debe ser compartida con más organizaciones relacionadas con la conservación, y orientar como el proceso de creación de esta alianza debe ser abordado.

Investigación. Investigar y documentar más ejemplos de alianzas y redes, de manera que las organizaciones locales puedan comprender mejor como funcionan estas alianzas de manera sustentable.

- Identificar miembros claves potenciales
- Considerar alianzas y redes regionales
- Identificar temas y tópicos de conservación relevantes que puedan convertirse en el centro de una o varias redes y alianzas de conservación.

Plan. Desarrollar un proceso de planificación estratégica que defina los objetivos a corto y largo plazo de una alianza, así como una visión y objetivos compartidos.

Financiamiento: Considerar como financiar esta alianza.



NOTES BY DAY

The following notes on the Conference proceedings have not been reviewed or edited by the speakers and may not capture the subtlety or extent of their presentations. Most of the speakers accompanied their remarks with a PowerPoint presentation. These are available for viewing at www.cccx.cl.

SUNDAY, OCTOBER 21

On the way to Santa Cruz a number of the participants stopped at Swanton Pacific Ranch on the coast about 20 miles north of Santa Cruz. The working ranch is owned by Cal Poly, a State university that uses the ranch as a teaching and research site. Dr. Brian Dieterick, director of the program talked about the research and restoration work going on at the ranch.

The conference opened with a reception and dinner at the Dream Inn on the beach in Santa Cruz.

WELCOMING REMARKS

- **RALPH BENSON**, Conference co-organizer
- **LOVELL “TU” JARVIS**, Chair, Chile California Council
- **FELIPE WARD**, Minister of National Assets (Bienes Nacionales), Republic of Chile
- **SAM SCHUCHAT**, Executive Officer, California Coastal Conservancy
- **FRED KEELEY**, Former member of California State Assembly from Santa Cruz area

Ralph Benson welcomed to the participants and thanked the supporters of the Chile California Conservation Exchange and collaborators who made this gathering possible. Lovell “Tu” Jarvis highlighted the importance of this conference as an opportunity to discuss successes, programs and mechanisms that

have proven useful. He mentioned the importance linking institutions from the private and public sector and explained that this conference is just the sort of enterprise that the Chile California Council was formed to promote. Minister Felipe Ward highlighted the multiple challenges of administering Chile’s vast and complex territory, and mentioned that one of the most important is a current bill to transfer the administration of the coastal lands from the Ministry of Defense to the Ministry of National Assets. He declared his belief in the benefit of public-private alliances, and that he came here to learn from California’s great experience with institutional development. Sam Schuchat gave a brief historic review of Santa Cruz, and introduced Fred Keeley as someone who has been one of the most important coastal leaders in California. Fred Keeley talked about how the State of California transitioned from passively managing abundance to actively managing scarcity. He then referred to how scientific minds and institutions, in collaboration with other actors, are modernizing the way we manage our ocean environments, and highlighted the importance of combining science and policy. Fred closed saying that California doesn’t have all the answers, so these kinds of collaboration are fundamental to save our coasts and ocean.

continued on pg 08 ↘

NOTAS POR DÍA

Descargo de responsabilidad: El contenido a continuación de las actas de la conferencia no han sido revisadas o editadas por lo ponentes y podría no captar sutilezas o el alcance de sus presentaciones. La mayoría de los oradores acompañaron sus presentaciones con una presentación PowerPoint, disponibles para ver en www.cccx.cl.

DOMINGO 21 DE OCTUBRE

Camino a Santa Cruz varios participantes se detuvieron en Swanton Pacific Ranch, 20 millas (32 km) al norte de Santa Cruz. El rancho es propiedad de Cal Poly, universidad estatal que utiliza el rancho como sitio de enseñanza e investigación. El Dr. Brian Dietterick, director del programa, habló sobre el trabajo de investigación y restauración que se lleva a cabo en el rancho.

La conferencia comenzó con una recepción y cena en el Hotel Dream Inn en la playa de Santa Cruz.

COMENTARIOS DE BIENVENIDA

- **RALPH BENSON**, Co-organizador de la Conferencia
- **LOVELL "TU" JARVIS**, President, Chile California Council
- **FELIPE WARD**, Ministro de Bienes Nacionales, República de Chile
- **SAM SCHUCHAT**, Executive Officer, Conservación Costera de California
- **FRED KEELEY**, ex miembro de la California State Assembly from Santa Cruz area

Ralph Benson dio la bienvenida a los participantes, patrocinadores del intercambio Chile-California para la conservación (Chile-California Conservation Exchange) y a los colaboradores que hicieron posible este encuentro. Lovell "Tu" Jarvis destacó la importancia de esta conferencia como una oportunidad para discutir éxitos, programas y mecanismos útiles para la conservación. Él mencionó la importancia de establecer conexiones entre las

instituciones del sector público y privado, y destacó que esta conferencia es el tipo de organizaciones que el Consejo Chile California (Chile California Council) busca promover. El ministro Felipe Ward destacó los múltiples desafíos que implica la administración del vasto y complejo territorio de Chile y mencionó que actualmente uno de los más importantes es transferir la administración de las tierras costeras del Ministerio de Defensa al Ministerio de Bienes Nacionales. Él declaró su convicción en el beneficio de las alianzas público-privadas, y que su participación responde a su interés de aprender de la gran experiencia de California en cuanto a su desarrollo institucional. Sam Schuchat dio una breve reseña histórica de Santa Cruz, donde existe una larga tradición de funcionarios electos de esta parte de la costa con una profunda preocupación por ambientes marinos y son grandes líderes de la conservación. Luego introdujo a Fred Keeley como uno de los líderes costeros más importantes de California. Fred Keeley habló sobre la transición del estado de California de administrar pasivamente la abundancia a administrar activamente la escasez. Luego se refirió a cómo todas las mentes e instituciones científicas, en colaboración con otros actores, están modernizando la forma de administrar los océanos, y destacó la importancia de integrar la ciencia y la política. Fred cerró expresando que California no tiene todas las respuestas, pero que este tipo de colaboraciones son fundamentales para salvar nuestras costas y océanos.

LUNES 22 DE OCTUBRE

- **JOHN LAIRD**, Secretario de Recursos de California
- John Laird se reunió con el grupo en Santa Cruz antes de partir hacia Moss Landing. Él abrió la sesión hablando sobre cómo California ha abordado algunos de los temas a tratar en la conferencia, especialmente

en cuanto a programa de los océanos. Destacando las siguientes 4 prioridades del Estado: (1) Gestión de pesquerías; (2) Desechos marinos; (3) Resiliencia y aumento del nivel del mar; y (4) Acidificación del océano. De los muchos logros alcanzados dentro

continued on pg 09 ↘



MONDAY, OCTOBER 22

- **JOHN LAIRD** (California Secretary of Resources)

John Laird met with the group in Santa Cruz before they departed for Moss Landing. He spoke about how California has approached some of the issues that the conference is addressing, specifically the ocean's program. He highlighted the following 4 major priorities of the state: (1) managing fisheries; (2) marine debris; (3) resilience and sea level-rise; and (4) ocean acidification. Of the many achievements made within this framework, he highlighted the importance of science driven decision-making and the collaborative work with NGOs, agencies and governments. For example, he mentioned how combined efforts with Washington and Oregon brought about the International Alliance to Combat Ocean Acidification, of which Chile became one of the first members.

Following Secretary Laird's remarks the group departed for Moss Landing, 20 miles south of Santa Cruz, where they spent the day discussing coastal issues at the Moss Landing Marine Laboratories, a facility on the coast operated by and for a consortium of State universities.

THE MOSS LANDING MARINE LABORATORIES

- **JIM HARVEY**, Director, Moss Landing Marine Laboratories

Jim Harvey presented an overview of the rich and productive ecological features of the Monterey Marine Sanctuary, in which Moss Landing Marine Laboratories operates. He also gave a quick review of the laboratory's educational activities, collaborators and ongoing research.

THE COAST OF CALIFORNIA - PANEL

- **SAM SCHUCHAT**, Executive Officer, California Coastal Conservancy
- **CHARLES LESTER**, Research Fellow, Marine Science Institute, UC Santa Barbara & Executive Director, Santa Clara River Conservancy
- **REBECCA SMYTH**, West Coast Director, NOAA-Office of Coastal Management

Sam Schuchat reviewed the California Coastal Conservancy's trajectory, its collaborators and its funding sources. Since its founding, this agency has completed over 2,400 projects along the coastline of California and the San Francisco Bay, helped acquire and conserve almost 400,000 acres of land, and restored over 33,000 acres of habitat and built hundreds of coastal access ways. The funding has come mainly from conservation resource bonds approved by the voters of California. Other funding comes from local philanthropy with a beneficial tax code, from federal sources, and local park districts that have their own tax base.

Charles Lester explained the history of the California Coastal Commission, its philosophy, goals and its impact on California's coastal management and development. The Coastal Act in 1976 aimed to maximize public access, concentrate development in existing developed areas, constrain growth by not expanding public services, protect sensitive habitats and wetlands, protect agriculture and scenic landscapes, minimize risks from hazards, protect community character and cultural resources, and also coastal dependent activities like fishing, tourism and energy. He then mentioned two critical factors in the success of the Coastal Act: public engagement, and NGOs that have used the law to push the State in the right direction. Charles finished by stating that, while

continued on pg 10 ↘



de este marco, destacó la importancia de la toma de decisiones con base científicas, y el trabajo colaborativo con ONGs, agencias y gobiernos. Por ejemplo, mencionó cómo el trabajo colaborativo entre los Estados de Washington y Oregon dieron lugar a la Alianza Internacional para Combatir la Acidificación Oceánica, de la cual Chile fue uno de los primeros miembros.

Tras los comentarios del secretario Laird, el grupo partió hacia Moss Landing, 20 millas (32 km) al sur de Santa Cruz, donde pasaron el día discutiendo sobre temas costeros en los Laboratorios Marinos de Moss Landing, establecimiento situado en la costa operado por y para un consorcio de universidades estatales.

EL LABORATORIO MARINO DE MOSS LANDING

- **JIM HARVEY**, Director de Moss Landing Marine Laboratories

Jim Harvey presentó una descripción general de las características ecológicas del Santuario Marino de Monterey, en el que opera Moss Landing Marine Laboratories. También hizo una revisión rápida de las actividades educativas del laboratorio, los colaboradores y la investigación en curso.

LA COSTA DE CALIFORNIA - PANEL

- **SAM SCHUCHAT**, Executive Officer, California Coastal Conservancy
- **CHARLES LESTER**, Research Fellow, Marine Science Institute, UC Santa Barbara & Executive Director, Santa Clara River Conservancy
- **REBECCA SMYTH**, West Coast Director, NOAA-Office of Coastal Management

Sam Schuchat presentó una breve revisión de la trayectoria de California Coastal Conservancy, sus colaboradores y sus fuentes de financiamiento. Desde su fundación, esta agencia ha completado

más de 2.400 proyectos a lo largo de la costa de California y la Bahía de San Francisco, ha contribuido a la adquisición y conservación de más de 160.000 hectáreas de tierra, a la restauración de casi 5.400 hectáreas de hábitat, y a la construcción de cientos de vías de acceso a la costa. El financiamiento se basa principalmente en recursos de conservación aprobados por los votantes de California. Otros fondos provienen de la filantropía local, que goza de un código tributario beneficioso, de fuentes federales y distritos de parques locales con base tributaria propia.

Charles Lester relató la historia del California Coastal Commission, su filosofía y objetivos, y una evaluación de su impacto en la gestión y el desarrollo costero de California. El Coastal Act de 1976 tuvo como objetivo maximizar el acceso público, concentrar el desarrollo en áreas previamente desarrolladas, limitar el crecimiento al no expandir los servicios públicos, proteger los hábitats y humedales sensibles, proteger la agricultura y los paisajes escénicos, minimizar los riesgos, proteger los recursos comunitarios y culturales, y también las actividades dependientes de la costa, como la pesca, el turismo y la energía. Luego mencionó dos factores críticos para el éxito del Coastal Act: el compromiso público y el rol de las ONGs que han utilizado la Ley para presionar al Estado. Charles terminó refiriéndose que a pesar de ser testigos de un gran éxito en la planificación y regulación de los impactos del desarrollo en la costa, el gran desafío actual es el aumento del nivel del mar.

Rebecca Smyth nos contó cómo en California, a través de una asociación Federal-Estatal única con agencias como la California Coastal Commission, Coastal Conservancy, y Bay Conservation and Development Commission, la NOAA ha entregado fondos, asistencia técnica, datos y apoyo federal, favoreciendo el control del Estado de California sobre sus zonas costeras.

continued on pg 11 ↘



we have seen a great success planning and regulating impacts of development, more recently there is a great challenge with sea-level rise.

Rebecca Smyth told us of a unique state federal partnership with agencies such as the California Coastal Commission, the Coastal Conservancy, and the Bay Conservation and Development Commission, NOAA has provided funding, technical assistance, data and federal consistency, allowing the state control over their coastal areas. Rebecca highlighted one partnership program: the National Estuarine Research Reserves, a network of 29 estuarine areas established across the nation for long-term research, education, and coastal stewardship.

THE COAST OF CHILE - ISSUES & CHALLENGES

- **MATÍAS ALCALDE**, Executive Director, Fundación Punta de Lobos

Matías Alcalde opened the session stating that it is usually said that Chile is like California 50 years ago, but now it seems that these years have passed, so we need to start adopting some of the lessons learned. Then he called attention to the fact that only 5-8% of Chile's MPAs are off the coast where 95% of the population live. So we are still far away from international goals of marine conservation. He briefly described the multiple government agencies with overlapping functions on coastal development regulation and the problems associated with non-binding zoning plans. After this, Matías proposed a series of challenges: first, to build a common vision and dream, highlighting the impacts of environmental protection on wellbeing. On governance and legislature challenges, we need to start considering the synergy of multiple projects in the same area in a comprehensive and integrated way for environmental impact assessment.

We also need to adopt governance models for formal inclusion of the civil society, democratize philanthropy, and pay attention on how these actions can increase levels of trust. Finally, Matías emphasized the need to build positive coalitions and solve structural problems and challenges affecting the environmental sector as a whole.

PROTECTING THE COAST OF CHILE 1 - DIVERSE INITIATIVES AND CHALLENGES

- **FELIPE WARD**, Minister of National Assets (Bienes Nacionales), Republic of Chile
- **JORGE VALENZUELA**, Executive Director, CECPAN
- **CLAUDIA SILVA**, United Nations Environment Program

Minister Felipe Ward reviewed the biodiversity preservation agenda of the Ministry of National Assets, composed mainly of: (1) Long term plan for volunteering in national parks, especially in the recently created ones in Patagonia; (2) Call for public tenders to give in concession to either public or private companies in specific areas of national parks to boost direct investment for appropriate management, infrastructure and services; (3) Creation of new protected areas in the country, especially in Patagonia, aligned with President Piñera's plan, which is to create at least one world-class national park in every Chilean region. The main goals of this bill are to elevate the legal status of the national policy on the use of the coastal zone and to create a new system of maritime concessions and to facilitate their allocation and management. Minister Ward finished his presentation extending an open invitation to the conference participants to sit and discuss the improvement of the contents of a proposed bill for the coastal zone and maritime concessions.

continued on pg 12 ↘



Rebecca también destacó el programa del National Estuarine Research Reserves, una red de 29 áreas de estuarios establecidas en todo el país para la investigación a largo plazo, la educación y la administración costera.

LA COSTA DE CHILE - PROBLEMAS Y DESAFÍOS

- **MATÍAS ALCALDE**, Director Ejecutivo, Fundación Punta de Lobos

Matías Alcalde abrió la sesión afirmando que es común escuchar que Chile es como California hace 50 años. Sin embargo, estos años ya transcurrieron, por lo que debemos comenzar a adoptar algunas de las lecciones aprendidas. Luego llamó la atención sobre el hecho de que solo el 5-8% de las AMP de Chile se encuentran en el lado continental, donde vive el 95% de la población, por lo que aún estamos lejos de alcanzar los objetivos internacionales de conservación marina. Él describió brevemente las múltiples agencias gubernamentales con funciones superpuestas en la regulación del desarrollo costero y los problemas asociados con planes de zonificación no vinculantes. Después de esto, Matías propuso una serie de desafíos: primero, construir visiones y sueños comunes, destacando los impactos positivos de la protección ambiental en el bienestar social. En cuanto a los desafíos en gobernanza y legislación, los procesos de evaluación de impacto ambiental debieran considerar los efectos sinérgicos de múltiples proyectos en la misma área de manera integral e integrada. También debemos fomentar modelos para la inclusión formal de la sociedad civil, democratizar la filantropía y prestar atención a cómo estas acciones pueden acrecentar los niveles de confianza. Finalmente, Matías resaltó la necesidad de formar coaliciones para resolver problemas estructurales y enfrentar desafíos que afectan al sector medioambiental en general.

PROTEGIENDO LA COSTA DE CHILE 1 - INICIATIVAS Y DESAFÍOS DIVERSOS

- **FELIPE WARD**, Ministro de Bienes Nacionales, República de Chile
- **JORGE VALENZUELA**, Director Ejecutivo, CECPAN
- **CLAUDIA SILVA**, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente - PNUMA

El Ministro Felipe Ward presentó la agenda de conservación de la biodiversidad del Ministerio de Bienes Nacionales, compuesta principalmente por: (1) Plan de voluntariado en parques nacionales, especialmente en los recientemente creados en la Patagonia; (2) Licitaciones para otorgar concesiones de áreas públicas o privadas de parques nacionales a empresas privadas, con el fin de impulsar la inversión directa para una adecuada gestión, infraestructura y servicios; (3) Creación de nuevas áreas protegidas en el país, especialmente en la Patagonia, en línea con el plan del Presidente Piñera de crear al menos un parque nacional de clase mundial en cada región de Chile; y (4) Proyectos de Ley que se propondrán al Congreso Nacional, sobre todo la Ley que crea un nuevo sistema que permite la concentración de la administración de todo el borde costero en el Ministerio de Bienes Nacionales. Los principales objetivos de este proyecto de Ley son la de elevar el carácter legal de la política nacional del uso de borde costeras y crear un nuevo sistema de concesiones marítimas para facilitar su entrega y administración. El ministro Ward terminó su presentación extendiendo una invitación abierta a los participantes de la conferencia para sentarse y discutir propuestas de mejoras al proyecto de Ley.

continued on pg 13 ↘



Jorge Valenzuela explained the framework used by CEPAN in Chiloé Island in the Los Lagos Region of Chile. By providing examples of the work they have done locally, Jorge showed an innovative way of using science in a collaborative and inclusive way with local communities. Among the issues and challenges detected, Jorge mentioned the need for capacity building and institutional strengthening, which requires the integration of disciplines, the active participation of the community, the direction of the proposals in accordance with the political reality of the territories and the fostering of public-private alliances.

Claudia Silva explained the wetland conservation program that is being carried out by UNEP in Chile, the objective of which is to conserve and recover coastal landscapes, including wetlands and adjacent watershed territories, integrating them into local development, through sustainable management and use. They have selected 5 pilot sites that are not subject to any category of conservation, but that have valuable and unique features that will allow observing different results and outcomes after the 5-year implementation phase of the program. These locations are: Elqui River mouth (Coquimbo Region), Mantagua Wetland (Valparaíso Region), Cahuil Wetland (O'Higgins Region), Rocuant-Andalién Wetland (Bio Bio Region), and Queule Wetland (Araucanía Region).

PROTECTING THE COAST OF CHILE 2 - LAW & PUBLIC POLICY

- **DIEGO FLORES**, Ministry of the Environment, Head of Protected Areas
- **MAXIMILIANO SEPÚLVEDA**, CONAF, Head of Conservation Biology Department
- **PATRICIO VALLESPIN**, Former deputy and Intendant of Los Lagos Region

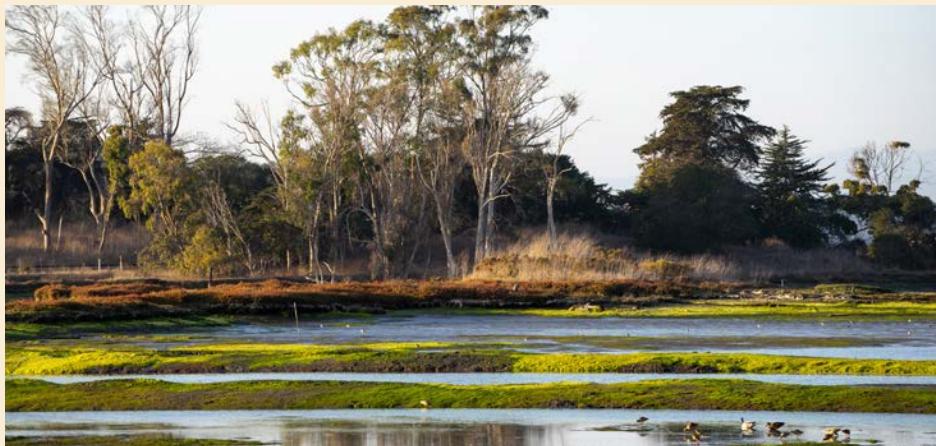
- **JUAN ESTEBAN BUTTAZZONI**, Executive Director, Fundación Rompientes

Diego Flores gave a quick overview of Chile's vast and diverse coastal marine ecosystems and resources, as well as a brief description of the government institutions in charge of their administration. He highlighted the dispersion of responsibilities and functions between different institutions. He then introduced current policy and initiatives within the Ministry of Environment regarding coastal and marine environments and resources, as well as other legislation and activities being carried out by the Ministry, including legislation to create the Service of Biodiversity and Protected Areas. Finally, he provided some conclusions and recommendations to follow in order to improve resource management.

Maximiliano Sepúlveda addressed current strategies for coastal conservation within CONAF (National Forest Corporation). He defined some of the conservation categories and gave an overview of the increased number of protected areas, providing some examples of success, such as the Pingüino de Humboldt National Reserve, and the Archipiélago Juan Fernandez National Park. Finally, he mentioned some challenges and opportunities, such as promoting inter-institutional coordination and understanding of ecological complexities, addressing local and indigenous rights and demands, and threat management (illegal extraction, invasive species, others).

Patricio Vallespin said that there are important arguments to prioritize coastal conservation in the political agenda, such as its contribution to food security, and its importance on fighting climate change and improving coastal communities livelihoods. Thus, he suggested taking some actions to increase civil society engagement,

continued on pg 14 ↘



Jorge Valenzuela explicó el marco utilizado por CECPAN en la isla de Chiloé. Mediante ejemplos del trabajo realizado, Jorge demostró un innovador modo de hacer ciencia de manera colaborativa e inclusiva junto a las comunidades locales. Entre los problemas y desafíos detectados, Jorge mencionó la necesidad de creación de capacidades y fortalecimiento institucional, que requiere la integración de disciplinas, la participación activa de la comunidad, la implementación de propuestas acordes a la realidad política de los territorios, y el fomento de alianzas público-privadas.

Claudia Silva explicó el programa de conservación de humedales que el PNUMA está implementando en Chile, cuyo objetivo es conservar y recuperar paisajes costeros, incluyendo humedales y territorios adyacentes a cuencas hidrográficas, integrándolos en el desarrollo local a través de un manejo y uso sostenibles. Para esto, han seleccionado 5 sitios piloto que no están sujetos a ninguna categoría de conservación, pero que tienen características únicas que permitirán observar diferentes resultados tras 5 años de implementación del programa. Estos lugares son: la desembocadura del río Elqui (región de Coquimbo), el humedal de Mantagua (región de Valparaíso), el humedal de Cahuil (región de O'Higgins), el humedal de Rocuant-Andalién (región del Bio Bio) y el humedal de Queule (región de Araucanía).

PROTEGIENDO LA COSTA DE CHILE 2 - LEYES Y POLÍTICAS PÚBLICAS

- **DIEGO FLORES**, Ministerio de Medio Ambiente, Jefe Departamento de Áreas Protegidas
- **MAXIMILIANO SEPÚLVEDA**, CONAF, Jefe Departamento de Conservación de la Diversidad Biológica
- **PATRICIO VALLESPÍN**, ex diputado y ex intendente de la región de Los Lagos

- **JUAN ESTEBAN BUTTAZZONI**, Director Ejecutivo, Fundación Rompientes

Diego Flores presentó un panorama de los vastos y diversos ecosistemas y recursos costeros marinos de Chile, así como una breve descripción de las instituciones gubernamentales a cargo de su administración, destacando la dispersión de responsabilidades y funciones entre las diferentes instituciones. Luego introdujo las políticas e iniciativas actuales dentro del Ministerio de Medio Ambiente con respecto a los entornos y recursos costeros marinos, así como otras leyes y actividades que lleva a cabo el Ministerio, incluido el proceso en curso para crear el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas.

Maximiliano Sepúlveda habló sobre las estrategias nacionales para la conservación costera dentro de CONAF (Corporación Nacional Forestal). Definió algunas de las categorías de conservación y ofreció una visión general del incremento de áreas protegidas, citando algunos ejemplos exitosos, como la Reserva Nacional Pingüino de Humboldt y el Parque Nacional Archipiélago Juan Fernández. Finalmente, sugirió algunos desafíos y oportunidades, como promover la coordinación interinstitucional y comprender las complejidades ecológicas del borde costero, abordar los derechos y demandas locales e indígenas, y el manejo de amenazas (extracción ilegal, especies invasoras, otros).

Patricio Vallespín se enfocó en los potentes argumentos que existen para priorizar la conservación costera en la agenda política, como su contribución a la seguridad alimentaria, y su importancia para combatir el cambio climático y mejorar los medios de vida de las comunidades costeras. Sugirió tomar algunas medidas para aumentar el compromiso de la sociedad civil, fomentar la investigación aplicada

continued on pg 15 ↘



foster applied research on coastal conservation potential benefits, strengthen public institutions for coastal conservation and promote public-private collaboration.

Juan Esteban Buttazzoni gave his testimony on the successful process of Fundación Rompientes with the local community of Topocalma on re-opening the public access to Topocalma’s beach by a Supreme Court decision. By providing this case study he addressed some general issues regarding policy challenges for local conservation projects.

He ended by declaring the goal of Fundación Rompientes of creating the first Marine Protected Area for Multiple Uses (AMP-MU) in the central coast of Chile.

The group broke in the late afternoon for a sunset hike through the Elkhorn Slough with Mark Silberstein, Executive Director of the Elkhorn Slough Foundation and Dash Dunkell, Stewardship Director of the Foundation. Following the hike the group retired to the nearby Haute Enchilada Social Club for a festive reception and dinner with local guests.

TUESDAY, OCTOBER 23

Tuesday morning there was a “Next Steps” workshop to follow up on the coastal discussions. Next Steps are listed in the preceding section of this report. The group then broke for several hours during which Nik Strong-Cvetich of Save the Waves led a tour of nearby Cowell Beach explaining how the popular beach was cleaned up while others went to Natural Bridges State Park to see the migrating monarch butterflies. A few people managed to go surfing.

Tuesday afternoon we moved on to the topics of Conservation Philanthropy and Taxation

THE BIG PICTURE - TRENDS IN PHILANTHROPY

- **TIM PORTWOOD**, Senior Consultant & Principal, Marts & Lundy

Tim Portwood gave an overview of philanthropy in the US, and proposed some strategies to leverage financial resources for environmental conservation. He presented a recent report by Giving USA Foundation, which estimates that \$410 billion dollars were donated in 2017, of which 70% comes from individu-

als. Also, while donations in the broad category of environment and animal protection have increased 12 times over 20 years, it currently represents only 3% of the total giving (but still a big number—almost 12 billion dollars). He then provided some environmental fundraising strategies, such as demonstrating impact, transmitting a sense of urgency, showing collaboration, and providing hope and optimism. Tim closed his presentation by stressing the importance of patience: “in the way to success there are no shortcuts”.

A DEVELOPMENT DIRECTOR’S TOOL BOX - A YEAR IN THE LIFE OF A CALIFORNIA CONSERVATION NONPROFIT DEVELOPMENT PROGRAM

- **DEIRDRE HOLBROOK**, Major Gifts Officer, Sonoma Land Trust
- **GORDON CLARK**, Senior Director of Development, Peninsula Open Space Trust (POST)

Deirdre Holbrook gave an overview of Sonoma Land Trust’s history of fundraising. Founded in 1976, it has a \$6.2 million annual operating budget, \$2.5 million of

continued on pg 16 ↘



sobre los beneficios potenciales de la conservación costera, fortalecer las instituciones públicas para la conservación costera y promover la colaboración público-privada.

Juan Esteban Buttazzoni dio su testimonio sobre el exitoso proceso de la Fundación Rompientes con la comunidad local de Topocalma sobre la reapertura del acceso público a la playa de esta localidad por decisión de la Corte Suprema. Tras proporcionar detalles de este caso, abordó algunas cuestiones generales relacionadas con los desafíos de políticas

para los proyectos de conservación locales. Juan finalizó declarando la meta de Fundación Rompientes de crear la primera Área Marina Protegida de Múltiples Usos (AMP-MU) en la costa central de Chile.

El grupo se dividió a última hora de la tarde para realizar una caminata al atardecer a través de el Elkhorn Slough junto a Mark Silberstein, Director Ejecutivo de la Fundación Elkhorn Slough y Dash Dunkell, Director de Gestión de la Fundación. El grupo se retiró al Haute Enchilada Social Club para una recepción y cena con invitados locales.

MARTES 23 DE OCTUBRE

El martes por la mañana se realizó el workshop “Next Steps” para dar seguimiento a las discusiones sobre las costas. . Luego el grupo se dividió durante varias horas, en las cuales Nik Strong-Cvetich de Save the Waves dirigió una excursión cerca de la playa de Cowell; explicando las actividades de limpieza de esta popular playa, mientras que otros fueron al Parque Natural Bridges State Park para observar a las mariposas monarca migratorias. Algunas personas lograron ir a surfear.

El martes por la tarde pasamos a los temas de filantropía para la conservación y tributación

EL PANORAMA GENERAL - TENDENCIAS EN FILANTROPÍA

- **TIM PORTWOOD**, Senior Consultant & Principal, Marts & Lundy

Tim Portwood dio una visión general de la filantropía en los Estados Unidos y propuso algunas estrategias de financiamiento para la conservación del medio ambiente. Basado en un informe reciente de filantropía en E.E.U.U. de la Fundación Giving USA, Tim mencionó que se donaron 410 mil millones

de dólares en 2017, de los cuales el 70% proviene de individuos. Mencionó también que, aunque las donaciones en la amplia categoría de “medio ambiente y protección animal” han aumentado hasta 12 veces en 20 años, actualmente representan sólo el 3% del total (casi 12 mil millones de dólares). Luego proporcionó algunas estrategias clave para la recaudación de fondos ambientales, tales como demostrar impacto, transmitir un sentido de urgencia, mostrar colaboración, y brindar esperanza y optimismo. Tim cerró su presentación haciendo hincapié en la importancia de la paciencia: “en el camino hacia el éxito no hay atajos”.

CAJA DE HERRAMIENTAS DE UN DIRECTOR DE DESARROLLO: UN AÑO EN LA VIDA DE UN PROGRAMA DE CONSERVACIÓN SIN FINES DE LUCRO EN CALIFORNIA

- **DEIRDRE HOLBROOK**, Major Gifts Officer, Sonoma Land Trust
- **GORDON CLARK**, Senior Director of Development, Peninsula Open Space Trust (POST)

continued on pg 17 ↘



annual operating gifts, 32 Staff members, 20 Board members, over 100 volunteers, and has protected more than 50,000 acres. After this, Deirdre described their “fundraising toolbox” and its different giving programs: the Membership program is for lower donations but very important as an opportunity to get out and learn; the Major gifts programs, focused on people who can give more than US \$10,000; and Legacy Funds, for planned gifts to build a stewardship endowment. Gordon Clark told us about the significant growth in the last years for marketing, outreach and fundraising that POST has experienced. Founded in 1977, POST operates in 3 counties with a \$10 million annual budget. POST has protected over 76,000 acres. Gordon also described the four mechanisms of giving: major gifts, institutional giving, annual giving and planned giving.

U.S. TAX LAW PERTAINING TO NGO'S (501C3'S) AND CONSERVATION DONATIONS

- **DAVID LEVITT**, Attorney, Colvin & Adler

David Levitt gave a general overview of structure and functioning of the U.S. tax law regarding private conservation donations. He explained how nonprofit organization qualify for 501c3 status which not only exempts the organization from income taxes but also allows donors to deduct donations from their taxable income. He talked about the deductibility of gifts of real property including conservation easements and went over some limitations and the potential for abuse in valuing conservation easements. David closed his presentation by answering some questions that helped to establish comparisons between U.S. and Chile Tax Law.

ENVIRONMENTAL PHILANTHROPIC CULTURE IN CHILE AND THE OUTLOOK FOR TAX REFORM

- **MACARENA SOLER**, Founder, Geute Conservación Sur
- **FRANCISCA PÉREZ**, Attorney, Morales & Besa
- **ROBERTO PERALTA**, Attorney, Peralta Abogados
- **FRANCISCO “PANCHO” SOLIS**, Pew Charitable Trusts, Chilean Patagonia Project

Macarena Soler opened the session stating that, while it's possible to observe a growing interest for environmental philanthropy in Chile, it still has a lot of obstacles because of highly bureaucratic tax legislation that disincentivizes donations. This calls for important reforms, and we can observe the existence of two current bills in this direction. However, Macarena warned of a risk that these proposals may not benefit activist organizations. Macarena ended with some thoughts on the goals and sources of funding of environmental organizations in Chile, the need to integrate actors from different backgrounds from the environmental world, and the urgency to identify high priority sites for conservation.

Francisca Pérez noted that Chilean nonprofits are regular taxpayers. She reviewed a proposed Single Donation Law. She closed her presentation stating that what we need is a wholly integrated non-profit statute for NPOs that includes donations as one of the sources of financing, and conservation as an eligible beneficiary.

Roberto Peralta talked about strategies to promote changes in environmental donations in Chile, such as developing effective legislation to allow philanthropy and sustainable financing for conservation, and focusing on specific goals and alignment of agendas. He then offered some suggestions for a “Ley Corta”, like lifting barriers to philanthropy, conservation as subject

continued on pg 18 ↘



Deirdre Holbrook presentó una sinopsis de la historia y logros de Sonoma Land Trust. Desde su fundación en 1976, cuenta con USD 6,2 millones de presupuesto anual, USD 2,5 millones de donaciones anuales, 32 miembros de personal, 20 miembros de la Junta Directiva, y más de 100 voluntarios, contribuyendo a proteger más de 20.200 hectáreas. Luego, Deirdre describió su “caja de herramientas de recaudación de fondos” y los diferentes programas de donaciones: el Membership Program es para donaciones bajas, pero muy importante como una oportunidad para salir y aprender; el Major Gifts Program, enfocado en personas que pueden donar sobre US\$ 10.000; y Legacy Funds, para donaciones sobre US\$ 100.000. Gordon Clark nos contó sobre el importante crecimiento que POST ha experimentado en marketing, divulgación y recaudación de fondos. Fundada en 1977, POST cuenta con 48 empleados, 3 condados en operación, un presupuesto anual de casi USD 10 millones, y USD 5 millones de fondos anuales recaudados, contribuyendo a la protección de más de 31.000 hectáreas. Gordon también describió los cuatro mecanismos de donación: donaciones mayores, institucionales, anuales y planificadas.

LEY DE IMPUESTOS DE E.E.U.U. RELATIVA A DONACIONES DE ONGS (501C3) Y DE CONSERVACIÓN

- **DAVID LEVITT**, Abogado, Colvin & Adler

David Levitt dio una descripción general de la estructura y el funcionamiento de la Ley de Impuestos de los Estados Unidos con respecto a las donaciones privadas para la conservación. Explicó cómo las organizaciones sin fines de lucro califican dentro del código 501 c3, que no tan solo los exime de los impuestos sobre la renta, sino también permite a donantes deducir las donaciones de sus ingresos sujetos a impuesto. Él habló sobre la deducibilidad



de las donaciones de bienes inmuebles, incluidos las servidumbres de conservación, y repasó algunas limitaciones y el potencial de abusos en los sistemas de easements. David cerró su presentación respondiendo algunas preguntas que ayudaron a establecer comparaciones entre la Ley de Impuestos de los Estados Unidos y Chile.

CULTURA DE FILANTROPÍA AMBIENTAL EN CHILE Y PERSPECTIVAS PARA UNA REFORMA TRIBUTARIA

- **MACARENA SOLER**, Fundadora, Geute Conservación Sur.
- **FRANCISCA PÉREZ**, Abogada, Morales & Besa
- **ROBERTO PERALTA**, Abogado, Peralta Abogados
- **FRANCISCO “PANCHO” SOLÍS**, Pew Charitable Trusts, Proyecto Patagonia Chilena

Macarena Soler abrió la sesión diciendo que, si bien es posible observar un creciente interés por la filantropía ambiental en Chile, todavía se observan muchos obstáculos debido a una legislación altamente burocrática que desincentiva la donación. Esto requiere reformas importantes, y actualmente podemos observar la existencia de dos proyectos de Ley en esta dirección. Sin embargo, Macarena advirtió que existe el riesgo de que estas leyes puedan afectar a las organizaciones independientes, especialmente a las activistas, por lo que es necesario hacer una cuidadosa revisión. Macarena finalizó con algunas reflexiones sobre los objetivos y las fuentes de financiamiento de las organizaciones ambientales en Chile, la necesidad de integrar a actores de diferentes orígenes del mundo ambiental, y la urgencia de identificar sitios de alta prioridad para la conservación, cuyo manejo no debe dejarse al azar. Francisca Pérez enfatizó la necesidad de superar las limitaciones hacia las donaciones, especialmente cuando se comparan las donaciones

continued on pg 19 ↘



to tax incentives, including individuals as grantors, donations in kind and smart caps.

Francisco “Pancho” Solis closed the conversation with some remarks about the importance of continuing to work together to raise one common voice in the Congress.

CONCESSIONS - GENERATING OPERATING REVENUE AT PRIVATE AND PUBLIC PROTECTED AREAS - AN OVERVIEW

- **JIM SANO**, WWF - VP for travel, tourism and conservation

Jim Sano went over his experience providing an overview of present and future of park revenue models and structures. He also talked about the increasing amount of visitors and associated logistical problems and costs, roles and responsibilities for different types of revenue models (concession, lease, management contract), as well as other concession models, providing important

insights for the management of National Parks and protected areas in Chile.

RECEPTION AND DINNER - COASTLINES IN THE ERA OF CLIMATE CHANGE

- **GARY GRIGGS**, Distinguished Professor of Earth & Planetary Sciences, UC Santa Cruz

Prof. Gary Griggs provided the audience with some sound and updated science-based projections on sea-level rise on California, especially in the San Francisco Bay area, and went through some of the strategies being designed to confront this major challenge.

Regarding climate change the final slide in his engaging presentation read:

**It's real.
It's bad.
It's us.
Scientist's agree.
There's hope.
(for Chile and California)**

WEDNESDAY, OCTOBER 24

HISTORY OF THE LAND TRUST ALLIANCE

- **SYLVIA BATES**, Director of Standards & Educational Services, LTA

Sylvia Bates talked about the history and experience of the Land Trust Alliance, the mission of which is to inspire excellence, promote public trust and ensure permanence in the conservation of open lands by recognizing land trust organizations that meet rigorous quality standards and that strive for continuous improvement. She identified major challenges in collaboration, alliances and funding. LTA has promulgated standards and holds an annual training Rally which many Chileans have attended over

the years, LTA created an independent accreditation process for land trusts, conducts a periodic census of land trust and instituted an insurance program. Sylvia closed with the aphorism: “if you want to go fast, go alone; if you want to go far, go together”.

THE BAY AREA OPEN SPACE COUNCIL: A REGIONAL ALLIANCE FOR PROTECTING OPEN SPACE IN THE SAN FRANCISCO BAY REGION

- **ANDREA MACKENZIE**, General Manager, Open Space Authority, Santa Clara Valley

Andrea Mackenzie opened her speech addressing how changing demographics in California make the minorities the majority. Based on these changes,

continued on pg 20 ↘



estatales con las privadas. También mencionó que las donaciones, si bien son necesarias para la filantropía, no deben ser el único foco de recaudación de fondos para Organizaciones Sin Fines de Lucro (OSFL). Francisca cerró su presentación afirmando que lo que necesitamos es un estatuto totalmente integrado para las OSFL, que incluya las donaciones como una de las fuentes de financiamiento, y a las organizaciones de conservación ambiental como un beneficiario elegible. Roberto Peralta habló sobre estrategias para promover cambios rápidos y clave en las donaciones ambientales en Chile, tales como el desarrollo de una legislación efectiva para permitir la filantropía y el financiamiento sostenible para la conservación, y centrarse en objetivos específicos y alineación de las agendas. Luego propuso algunas sugerencias para una “Ley Corta”, como levantar barreras a la filantropía, la conservación como sujeta a incentivos fiscales e incluir a individuos como donantes.

Francisco “Pancho” Solís cerró la conversación con algunos comentarios sobre la importancia de continuar trabajando juntos para levantar una voz común en el Congreso.

CONCESIONES - GENERAR INGRESOS EN ÁREAS PROTEGIDAS PÚBLICAS Y PRIVADAS: UNA VISIÓN GENERAL

- **JIM SANO**, WWF - VP for travel, tourism and conservation

MIÉRCOLES 24 DE OCTUBRE

HISTORIA DE LAND TRUST ALLIANCE

- **SYLVIA BATES**, Director of Standards & Educational Services, LTA

Sylvia Bates habló sobre la historia y la experiencia de Land Trust Alliance, cuya misión es inspirar

Jim Sano entregó una visión general de los modelos y estructuras de ingresos de áreas protegidas. También habló sobre la creciente cantidad de visitantes, los problemas y costos logísticos asociados, los roles y responsabilidades por diferentes tipos de modelos de ingresos (concesión, arrendamiento, contrato de administración), así como otros modelos de concesión, que brindan información importante para la administración de Parques Nacionales en Chile.

RECEPCIÓN Y CENA - COSTAS EN LA ERA DEL CAMBIO CLIMÁTICO.

- **GARY GRIGGS**, Distinguished Professor of Earth & Planetary Sciences, UC Santa Cruz

Gary Griggs brindó a la audiencia algunas proyecciones científicas actualizadas sobre el aumento del nivel del mar en California, especialmente en el área de la Bahía de San Francisco, y presentó algunas de las estrategias en evaluación para enfrentar este gran desafío.

Respecto al cambio climático su última diapositiva decía:

Es real
Es malo
Somos nosotros
Los científicos están de acuerdo
Hay esperanza
(para Chile y California)

excelencia, promover la confianza pública y asegurar perpetuidad en la conservación de tierras abiertas mediante el reconocimiento de aquellos fideicomisos de tierra que cumplan con rigurosos estándares de calidad y que luchan por la continua mejora.

continued on pg 21 ↘



some questions arise: how can we pass the baton of conservation to next generations? Who is the bridge? How do we make the bridge? A new collaborative conservation is necessary, demonstrating the power of “we”. Understanding and constituencies gives a much stronger voice for conservation and stewardship.

ASÍ CONSERVA CHILE

- **CONSTANZA PINOCHET**, Executive Director, Así Conserva Chile

Constanza Pinochet talked about the actors participating in land conservation in Chile, among which private individuals account for an important majority. She then referred to Así Conserva Chile’s experience as result of a couple of decades of conversations, alliances, collaborations, and went over some of the most important achievements of the last years. Then she mentioned some of the next challenges and future vision, like expanding the representation of initiatives throughout the country, strengthening the organizational structure and financial strategy, developing national standards for private initiatives and developing a certification system of national standards.

DECENTRALIZATION

- **JORGE FLIES**, Former governor of Magallanes

Jorge Flies described the new decentralization focus of Magallanes Region, based on three fundamental pillars: Connectivity, Education-Science, and Conservation. In connectivity, he mentioned the austral optical fiber construction, a digital submarine

road from Puerto Montt to Puerto Williams; in science, the construction of important infrastructure, such as a biomedicine center, a sub Antarctic center and a teledetection center; and in conservation, the development of a network of parks and marine protected areas. He ended by highlighting the new regional governments of 2020 as an opportunity for public and private cooperation for conservation.

The presentations on collaboration and alliances were followed by a workshop on whether the time is ripe for the founding of a national conservation alliance in Chile. Notes on the workshop are set out in the Next Steps section of this Report.

The conference concluded with a drive back to the Bay Area along the Coast with stops at the newly established (and under-funded) Cotoni-Coast Dairies National Monument and Tunitas Creek Beach protected through the efforts of POST and pictured on the cover of the conference program.

LUNCH AT COTONI-COAST DIARIES NATIONAL MONUMENT

- **MIKE POWERS**, Natural Resources Specialist, BLM
- **VALENTIN LOPEZ**, President, Amah Mutsen Land Trust

Valentin Lopez talked about how indigenous people of California have managed to be included in the conservation debate and have gained access to ancestral territories as active stewards in an attempt to recover their identity, culture and traditions. Mike Powers finished with an overview of his activities as a natural Resource Specialist within the Bureau of Land Management, and the work done within the newly established Cotoni-Coast Diaries National Monument.



Ella identificó los principales desafíos en cuanto a colaboraciones, alianzas y financiación. LTA ha promulgado estándares y organiza un Rally de capacitación anual; al cual muchos chilenos a lo largo de los años han participado. Además, creó un proceso de acreditación independiente para los fideicomisos de tierra, realiza un censo periódico de estos e instituyó un programa de seguros. Silvia cerró la presentación con el aforismo “si quieren ir rápido, vayan solos; si quieren ir lejos, vayan juntos”.

BAY AREA OPEN SPACE COUNCIL: UNA ALIANZA REGIONAL PARA LA PROTECCIÓN DE ESPACIOS ABIERTOS EN LA REGIÓN DE LA BAHÍA DE SAN FRANCISCO

- **ANDREA MACKENZIE**, Gerente General, Autoridad de Espacios Abiertos, Valle de Santa Clara

Andrea Mackenzie habló sobre cómo los cambios demográficos en California hacen a las minorías, mayorías. ¿Cómo construimos el puente?. Andrea finaliza reflexionando sobre la necesidad de una nueva conservación colaborativa, que demuestre el poder del “nosotros”.

- **CONSTANZA PINOCHET**, Directora Ejecutiva, Así Conserva Chile

Constanza Pinochet habló sobre los actores de conservación privada en Chile, entre los cuales individuos privados representan una importante mayoría. Luego se refirió a la experiencia de Así Conserva Chile como resultado de un par de décadas de conversaciones, alianzas y colaboraciones. Repasó algunos de los logros más importantes de los últimos años. Luego mencionó algunos de los próximos desafíos, como ampliar la representación de iniciativas en todo el país, fortalecer la estructura organizativa y la estrategia financiera, desarrollar estándares nacionales para iniciativas privadas, e implementar un sistema de certificación bajo estos estándares.

DESCENTRALIZACIÓN

- **JORGE FLIES**, Ex Intendente de Magallanes y Antártica Chilena

Jorge Flies describió el nuevo enfoque de descentralización de la Región de Magallanes, que se basa en tres pilares fundamentales: Conectividad, Educación-Ciencia y Conservación. En conectividad, mencionó la construcción de una vía submarina de fibra óptica desde Puerto Montt a Puerto Williams; en ciencia, la construcción de importantes infraestructuras, como un centro de biomedicina, un centro subantártico y un centro de teledetección; y en conservación, el desarrollo de una red de parques y áreas marinas protegidas. Terminó destacando los nuevos Gobiernos Regionales de 2020 como una oportunidad de cooperación público-privada para la conservación.

Las presentaciones sobre colaboración y alianzas fueron seguidas por un workshop que discutió si el momento es oportuno para la fundación de una alianza nacional de conservación en Chile. Las notas de este workshop se detallan en la sección “Next Steps”.

ALMUERZO EN COTONI-COAST DIARIES NATIONAL MONUMENT

- **MIKE POWERS**, Natural Resources Specialist, BLM
- **VALENTÍN LÓPEZ**, President, Amah Mutsen Land Trust

Valentín López narró cómo los Pueblos Indígenas del Estado de California han logrado acceso a territorios ancestrales como administradores activos en un intento por recuperar su identidad, cultura y tradiciones.

Mike Powers describió sus actividades como especialista en recursos naturales en la Bureau of Land Management, así como el trabajo realizado dentro del recién establecido Monumento Nacional de Cotoni-Coast Diaries.

LIST OF PARTICIPANTS

PARTICIPANTS FROM CHILE

NAME	ORGANIZATION	TITLE	E-MAIL
Matias Alcalde	Fundación Punta de Lobos	Director Ejecutivo	matias.alcalde@puntadelobos.org
Victoria Alonso	Templado/ Fundación Tierra Austral	Socia/Miembro del Comité	valonso@templado.cl
Rocio Araya	Karlsruhe Institute of Technology	Estudiante Doctorado	ro.arayalopez@gmail.com
Jorge Baraona	Ministerio de Bienes Nacionales	Jefe de Gabinete	jbaraona@mbienes.cl
Juan Buttazoni	Fundación Rompientes	Co-Fundador/Director	jebuttazoni@fsabogados.cl
Francisco Calabi	Fundación Alérce 3000	Director Ejecutivo	fcalabi@gmail.com
Josefina Edwards	Chile California Council	Directora de Programas	josefina@chile-california.org
Maya Errázuriz	Fundación Mar Adentro	Coordinadora de Proyectos	maya.errazuriz@fundacionmaradentro.cl
Aldo Farias	Universidad Austral	Encargado de Planificación	aldo.farias@gmail.com
Jorge Flies	Región de Magallanes	Ex Intendente	jfliesa@gmail.com
Diego Flores	Ministerio del Medio Ambiente	Jefe Departamento de Áreas Protegidas	dflores@mma.gob.cl
Ignacio Martinez	Fundación Terram	Abogado	imartinez@terram.cl
Tomas McKay	UC Berkeley/CCCX	Arquitecto/Co-Director	tomasckay@gmail.com
Franco Mellado	Filantropía Cortés Solari	Director Jurídico	fmellado@caserta.cl
Hernan Mladinic	Woodrow Wilson Center	Miembro del Comité	hmladinic@gmail.com
Roberto Peralta	Peralta Abogados	Abogado Especialista en Filantropía	rperalta@peraltabogados.co
Francisca Pérez	Morales & Besa	Abogada	franperez@gmail.com
Constanza Pinochet	ASI Conserva Chile	Director Ejecutivo	cpinochetcobos@asiconservachile.org
Luis Felipe Rodríguez	Fundación Rompientes	Co-Fundador/Director	luisfeliperod@gmail.com
Maximiliano Sepulveda	CONAF	Jefe de Planificación y Desarrollo	maximiliano.sepulveda@conaf.cl
Claudia Silva	GEF/UN - wetlands	Ingeniera Forestal	csilva@mma.gob.cl
Juan Silva	UC Santa Bárbara	Latin America Fisheries Fellow	juansilvaira@gmail.com
Macarena Soler	Geute Conservacion Sur	Fundadora	msoler@geute.cl
Francisco "Pancho" Solis	Pew Charitable Trusts	Director Chilean Patagonia	panchosolisgermani@gmail.com
Samantha Sparks	Parque Katalapi	Miembro del Comité	sparks.samantha@gmail.com
Diego Tabilo	Fundación Tierra Austral/ CCCX	Director Ejecutivo/Co-Director	databilo@fundaciontierraaustral.cl
Esteban Tapia	Melimoyu Park	Administrador	etapia@fundacionmeri.cl
David Tecklin	Resources Legacy Fund/ Universidad Austral/ Pew	Senior Policy Officer/ Investigador Asociado	david.tecklin@gmail.com
Diego Urrejola	Fundación Cosmos	Director Ejecutivo	diego.urrejola@fundacioncosmos.cl
Jorge Valenzuela	CEPAN/ Chiloé	Fundador/Director	jorgevalenzu@gmail.com
Patricio Vallespín	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo/Región de los Lagos	Naciones Unidas/Ex Intendente y Diputado	patriciovallespin@yahoo.es
Felipe Ward	Ministerio de Bienes Nacionales	Ministro	fward@mbienes.cl

PARTICIPANTS FROM CALIFORNIA, THE U.S. AND CANADA

NAME	ORGANIZATION	TITLE	E-MAIL
Sylvia Bates	Land Trust Alliance	Director of Standards and Educational Services	sbates@lta.org
Beto Bedolfe	Marisla Foundation	Executive Director	beto@marisla.org
Ralph Benson	Chile California Conservation Exchange	Co-Director	rbenson2491@gmail.com
Larry Bonner	CalTrans	Environmental Planner	larry.bonner@dot.ca.gov
Ryan Carle	Oikonos Ecosystem Knowledge	Conservation Coordinator	ryan@oikonos.org
Deborah Carlson	Western Canada Environmental Law	Staff Lawyer	dcarlson@wcel.org
Graham Chisholm	Conservation Strategy Group	Consultant	graham.chisholm@gmail.com
Gordon Clark	Peninsula Open Space Trust (POST)	Senior Director of Development	gclark@openspacetrust.org
Brian C. Dietterick	Swanton Pacific Ranch/ Cal Poly	Director	bdietter@calpoly.edu
Dash Dunkell	Elkhorn Slough Foundation	Stewardship Director	Dash@elkhornslough.org
Gary Griggs	UC Santa Cruz	Distinguished Professor of Earth & Planetary Sciences	griggs@ucsc.edu
Marce Gutierrez	AZUL	Founder & Director	mar@azulproject.org
Jim Harvey	Moss Landing Marine Laboratories	Executive Director	jharvey@mmlm.calstate.edu
Catherine Hickey	Point Blue Conservation Science	Conservation Director	chickey@pointblue.org
Deirdre Holbrook	Sonoma Land Trust	Major Gifts Officer	deirdre@sonomalandtrust.org
Lovell "Tu" Jarvis	Chile California Council	Chairman	jarvis@primal.ucdavis.edu
Laura Johnson	International Land Conservation Network	Senior Advisor	ljohnson@lincolnst.edu
Fred Keeley		Conservation Leader & Former Legislator	frederickkeeley2016@gmail.com
John Laird	California Natural Resources Agency	Secretary	kimberly.goncalves@resources.ca.gov
Charles Lester	Marine Science Institute- UCSB	Research Fellow	clester99@comcast.net
David Levitt	Adler & Colvin	Attorney/ Principal	levitt@adlercolvin.com
Jim Levitt	Lincoln Institute for Land Policy	Associate Director- Land Conservation Programs	jlevitt@lincolnst.edu
Valentin Lopez	Amah Mutsun Tribal Band	Chairman	vlopez@amahmutsun.org
Andrea Mackenzie	Open Space Authority SCV	General Manager	amackenzie@openspaceauthority.org
Julian Meisler	Sonoma Land Trust	Baylands Program Manager	julian@sonomalandtrust.org
Lisa Micheli	Pepperwood Preserve	President & CEO	lmicheli@pepperwoodpreserve.org
Jenny Miller	Parque Katalapi	Board Member	jennysemail@me.com
Lance Morgan	Marine Conservation Institute	President	Lance.Morgan@marine-
Dan Olstein	Peninsula Open Space Trust (POST)	Director Land Programs & Stewardship	dolstein@openspacetrust.org
Tim Portwood	Marts & Lundy	Senior Consultant & Principal	portwood@martsandlundy.com
Mike Powers	BLM- Central Coast	Natural Resources Specialist	mpowers@blm.gov
Kristin Salmon	John Muir Land Trust	Conservation and Development Associate	Kristin@jmlt.org
Jim Sano	World Wildlife Fund	VP for Travel, Tourism & Conservation	jdsano@gmail.com
Carol Schimke	UC Santa Cruz	Corporate & Foundation Relations Director	cschimke@ucsc.edu
Sam Schuchat	California Coastal Conservancy	Executive Officer	sschuchat@scc.ca.gov
Mark Silberstein	Elkhorn Slough Foundation	Executive Director	mark@elkhornslough.org
Rebecca Smythe	NOAA	West Coast Director	rebecca.smyth@noaa.gov
Robert Stephens		Rancher/ Conservationist	awranch@aol.com
Nik Strong-Cvetich	Save the Waves	Executive Director	nik@savethewaves.org
Henry Tepper	ADS Ventures, Inc.	Consultant	henry.tepper@gmail.com
Amy Wolfrum	Monterey Bay Aquarium	Ocean Conservation Policy Manager	awolfrum@mbayaq.org

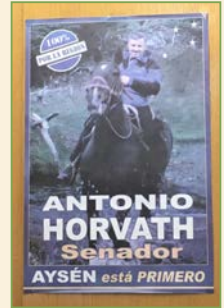


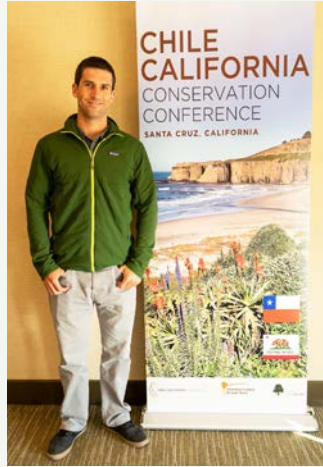
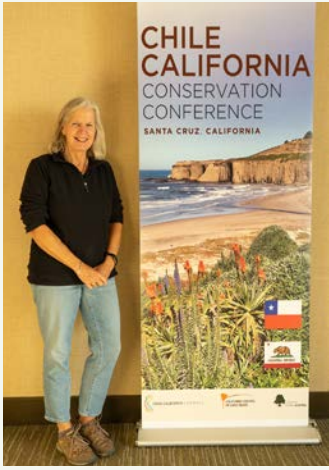
IN MEMORIUM

The conference was dedicated to the memory of our inspiring friend Elisa Corcuera Vliegenthart (1973-2017)

and we toasted the memory of the late Senator Antonio Horvath (1950-2018).

They both loved the land and lived lives of service.







CHILE CALIFORNIA
CONSERVATION EXCHANGE